

# BELEIDSPLAN 2022-2025



**RSIN-nummer**  
855191995

**KvK-nummer**  
63335778

**Vestigingsadres**  
Edeseweg 30  
6741 CR LUNTEREN

**Telefoonnummer**  
0318-657704

**E-mailadres**  
[office@elevenflowers.com](mailto:office@elevenflowers.com)

**Web-adres**  
[www.elevenflowers.com](http://www.elevenflowers.com)



# Inhoud

- VOORWOORD/3
- DOELSTELLING-MIDDELEN-VERMOGEN/4
- DE BASIS/5
- BRON/VISIE/MISSIE/6
- VERANDERINGSTHEORIE/7
- ESSENTIELE THEMATISCHE KEUZES/8
- BESTUUR/9
- BESTUURLIJK PROCES/10
- BESTEDINGEN/11
- CRITEREA/12
- PUBLICATIEPLICHT/13



## VOORWOORD



Dit is het Beleidsplan van de Stichting Eleven Flowers Foundation.

In dit beleidsplan beschrijven we onze visie, missie en werkwijze. Bij het lezen van dit beleidsplan zult u ontdekken dat het ons vooral gaat om mensen in verbinding met anderen en die een plek hebben in de samenleving.

De focus in ons beleidsplan is gericht op het verbeteren van deze verbeteringen.

Wij denken namelijk dat de verbindingen in de samenleving in veel gevallen kán verbeteren omdat er sprake is van ongelijkheid, van achterstand en achterstelling. Door de projecten die we ondersteunen hopen we bij te dragen aan dat verbeteren.

We stellen ons daarbij bescheiden op. Het zijn immers de projecten en de organisaties waar we bij betrokken zijn die 'het echte werk doen'! Daarnaast zijn we vooral dankbaar dat we dit werk mogen doen.

Harmen van Wijnen  
*Bestuursvoorzitter*

**BETROKKEN  
BIJ DE SAMENLEVING  
EN BURGERS  
DIE DE SAMENLEVING  
MEDE MAKEN**



## DOELSTELLING-MIDDELEN-VERMOGEN

### **Te verrichten werkzaamheden van de Stichting**

De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het financieel ondersteunen van rechtspersonen (met een algemeen nut beogende doelstelling) die qua doelstelling aansluiten bij de doelstelling van de Stichting.

### **Werving en beheer van de middelen**

Om haar activiteiten mogelijk te maken ontvangt de Stichting in de planperiode 2022-2025 jaarlijks een donatie van Stichting Stewardship Foundation. De omvang van deze donatie wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld.

### **Vermogen**

Zoals blijkt uit artikel 3.2 van de statuten houdt de Stichting niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de Stichting. Het beschikbare vermogen wordt op termijn maximaal ingezet voor het genereren van impact, waarbij een efficiënte en effectieve aanwending leidend is.

### **Afwezigheid van winstoogmerk**

De Stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit artikel 2.3 van de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden.

### **Bestemming liquidatiesaldo**

Zoals blijkt uit artikel 15.3 van de statuten zal een eventueel batig liquidatiesaldo worden besteed ten behoeve van een ANBI met een soortgelijke doelstelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling heeft.



We inspireren en wórden *continew* geïnspireerd door het verbinden van projecten.

Die inspiratie ontlene we ook aan onze wortels: de familiegeschiedenis en de waarden die we hebben geleerd en graag willen doorgeven aan volgende generaties.

Het zijn déze woorden die we Deo Volente letterlijk en figuurlijk handen en voeten willen geven:

**VERBONDEN  
GEWORTELD  
INSPIRATIE**



## BRON

Onze Bijbelse bron leert ons dat we onze zegeningen moeten tellen en zorgen mogen delen.

Dat we daarvoor goede relaties moeten ontwikkelen en nastreven door verantwoordelijkheid te nemen en verantwoordelijk te zijn voor de ander.

Opdat en omdat we gericht willen zijn op het

## WELZIJN

van de ander.

Daarbij moeten we een wijs rentmeester zijn in de wereld waarin wij samen leven.

## VISIE

Er zijn omstandigheden die er toe leiden dat mensen zich onttrekken aan de samenleving. Ze hebben moeite zin te zien, kunnen hun verantwoordelijkheden niet aan, zien geen kans een plek te verwerven of zich staande te houden. Deze mensen hebben recht op

## ERBIJ HOREN

Het christelijk geloof speelt in dit verband een belangrijk rol. We leven samen vanuit het geloof in God als Schepper en Onderhouder van de aarde. Dit geeft een heel bijzondere zin aan dat samen leven. Hij is het immers die ons het (samen) leven geeft en ons (samen) leven leidt. De Bijbel is daarbij een waarde(n)volle Bron van kennis, inspiratie en normering voor het (samen) leven.

# BRON-VISIE-MISSIE

## MISSIE

Stichting Eleven Flowers Foundation is betrokken bij de samenleving en burgers die de samenleving mede maken en onderhouden door samen te leven.

Wij

## STIMULEREN VERANDERINGEN DIE INCLUSIVITEIT BEVORDEREN

Deze missie wordt gerealiseerd in samenhang en waar mogelijk in samenwerking met de 'grote actoren' die in de samenleving een bepalende rol vervullen; elk vanuit eigen verantwoordelijkheden en altijd met betrekking op elkaar: overheden, bedrijven, organisaties (waaronder fondsen).



# VERANDERINGSTHEORIE

## UITDAGING

De verzorgingsstaat zoals we die kenden, is niet meer. Inmiddels ligt de nadruk ligt op zelfredzaamheid. En dat terwijl de samenleving

INDIVIDUALISEERT  
MARGINALISEERT  
FRAGMENTEERT  
POLARISEERT  
POPULARISEERT  
SECULARISEERT

Deskundigen signaleren daarom zorgwekkende

**ACHTERSTANDSPOSITIES  
ACHTERSTELLING  
KWETSBAARHEID  
EN  
EXCLUSIE**

## OPLOSSING

We inspireren veranderingen die tot doel hebben (groepen) mensen (weer) te laten en te leren samen-leven met het oog op

## INCLUSIE

Niet als vervanging van overheidstaken, maar als inspirator en aanjager van nieuwe, veelbelovende en duurzame oplossingen die navolging verdienen en tot inspiratie voor anderen leiden [en die de potentie hebben te worden opgeschaald: van klein naar groot, en van lokaal naar landelijk].

## DOELEN

We inspireren met het oog op veranderingen door deze (mee te) financieren, daar waar mogelijk met elkaar te verbinden, erbij betrokken te zijn en met inzet

## PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

## ESSENTIËLE THEMATISCHE KEUZES



ESSENTIES

**SAMEN ZORGEN**



**SAMEN LEVEN**



**SAMEN LEREN**



DOELGROEP

**GEZIN**



THEMA'S

**ACHTERSTAND**



**BEPERKING**



**ONDERWIJSPROBLEMEN**



**RE-INTEGRATIE**



GROENE ZORG (GREEN CARE)

WAARONDER 'ZORGLANDBOUW' – IN DE GROENE OMGEVING DOOR DE GROENE OMGEVING





## BESTUUR

### Bestuur (v.r.n.l.)

Prof. Dr. E. (Elbert) Dijkgraaf – *Lid*  
R. (Rien) Baan – *Lid*  
G.J. (Geert-Jan) Baan – *Lid*  
S. (Steven) van Westreenen – *Lid*  
Dr. H.J. (Harmen) van Wijnen – *Voorzitter*

### Beloningsbeleid

De leden van het Bestuur ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden conform artikel 5.7 van de statuten. Onkosten, gemaakt in het kader van de Bestuursfunctie worden vergoed, mits niet bovenmatig.

### Werkzaamheden

Om de kwaliteit van de Bestuurlijke werkzaamheden te waarborgen, is de werkwijze vastgelegd in een document, zie bijlage bij dit beleidsplan. Deze werkwijze geeft onder meer aan het plannings- en begrotingsproces rondom de activiteiten van de Stichting en de wijze van evaluatie, besluitvorming en bewaking rondom deze activiteiten

Het Bestuur vergadert regelmatig, maar in elk geval 4 maal per jaar.



Het Bestuurlijke proces omvat twee hoofdelementen. [1] plannen en begroten en [2] bewaken en evalueren.

### Plannen, begroten en toekenning

Doel van deze procedures is het vaststellen van de inhoudelijke invulling van de activiteiten binnen de strategie van Eleven Flowers Foundation voor een bepaalde periode en de invulling van de wijze van de vaststelling van de budgetten die worden toegekend in het kader van de activiteiten.

- De directie stelt jaarlijks een middellange termijn plan voor de daaropvolgende vier jaar op, mede op basis van de (eventuele) aanpassingen en verbeteringen in de strategie en het beleid zoals opgesteld door het Bestuur.
- De directie stelt binnen de kaders van het middellange termijn plan een begroting op voor het komende jaar met daarin opgenomen voorstellen voor de toekenningen van donaties.
- Dit middellange termijnplan inclusief begroting wordt voorafgaande aan de Bestuursvergadering ter beschikking gesteld, dan wel in de Bestuursvergadering gepresenteerd aan het Bestuur.
- Op basis van het uitgebrachte advies van de directie besluit het Bestuur over het middellange termijn plan, de begroting en de daarin opgenomen toekenningen voor projecten en organisaties.
- Ter financiering van de begroting wordt een aanvraag ingediend bij Stichting Stewardship Foundation. Tevens wordt Stichting Stewardship Foundation verzocht de langlopende verplichtingen van Eleven Flowers Foundation te garanderen.

## BESTUURLIJK PROCES

- De directie bevestigt de toekenning van een donatie aan projecten of organisaties door een toekenningsbrief en/of donatiecontract en ziet toe op het nakomen van de eventueel gestelde voorwaarden aan de donatie.  
De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van het besluit en de terugmelding aan het Bestuur.

### Bewaken en Evalueren

Doel van deze procedures is het informeren van het Bestuur over de ontwikkelingen van de activiteiten van Eleven Flowers Foundation als geheel ten opzichte van het geplande beleid.

- Elk half jaar wordt ten behoeve van het Bestuur een overzicht opgesteld van de aangegane meerjarenverplichtingen en wordt gerapporteerd over de voortgang van de activiteiten. Voorafgaande aan de Bestuursvergadering worden deze schriftelijke voortgangsrapportages ter beschikking gesteld aan het Bestuur ter verkrijging van inzicht in de lopende verplichtingen en activiteiten.
- Jaarlijks wordt het uitgevoerde beleid door het Bestuur geëvalueerd en worden bevindingen en voorstellen tot verbetering verwerkt

Het Bestuur wordt ondersteund door de medewerkers van IRIS B.V



### Algemeen

De focus van Eleven Flowers ligt op het ondersteunen van kwetsbare gezinnen en we richten ons daarbij op projecten die gebruik maken van de groene omgeving.

Via onze bestedingen geven wij dit op diverse manieren vorm. We verstrekken kleine donaties en grote donaties aan organisaties met en zonder ANBI status.

Kleine donaties betreffen (eenmalige) bijdragen met een maximum van €10.000 voor projecten waarbij geen actieve betrokkenheid wordt nagestreefd en waarvan de monitoring en evaluatie niet uitgebreid plaatsvinden.

Grote donaties betreffen bijdragen van meer dan € 10.000 waarbij (over het algemeen) gedurende een langere periode (over het algemeen) een actieve betrokkenheid zal worden getoond volgens de principes van Active Philanthropy.

### We...

#### Maken kennis

Door actief 'naar buiten te gaan' te gaan, de samenleving op te zoeken en in gesprek te gaan met organisaties, deskundigen maar ook de doelgroep. Om te horen wat er speelt, wat de onderwerpen zijn en waar behoefte aan is.

#### Verzamelen kennis

Door het organiseren en faciliteren van bijeenkomsten waarbij partijen, organisaties en initiatiefnemers worden uitgenodigd. Concreet betekent dit onder meer het organiseren van kennisbijeenkomsten; bijvoorbeeld rond het thema 'onderwijs en groen' en/of 'jeugdzorgboeren'.

#### Delen kennis

Dit gebeurt tijdens de genoemde bijeenkomsten waarin we de deelnemers uitdagen hun kennis te delen, omdat we stimuleren dat onze partners die steun ontvangen indien mogelijk ook hun kennis met elkaar delen.

We zoeken én creëren synergie tussen de projecten en activiteiten.

## BESTEDINGEN

### We...

#### (mee)financieren...

organisaties, initiatieven en activiteiten die gericht zijn op kwetsbare gezinnen en die gebruik maken van de groene omgeving en die daarmee een inclusieve samenleving bevorderen.

*challenges* om organisaties en initiatieven uit te dagen tot innovaties en het verkennen van nieuwe mogelijkheden voor hun doelgroepen.



# CRITERIA

## ALGEMEEN UITGANGSPUNT

In algemene zin geldt dat projecten die we ondersteunen moeten zijn geworteld in onze ambities, inspirerend zijn en in voorkomende gevallen met elkaar kunnen worden verbonden.

## CRITERIA

### Impact

Wordt er een aantoonbare verandering/verbetering nagestreefd?

### Vernieuwend

Is de inhoud en de vorm van het project/initiatief al eerder gedaan of betreft het vernieuwende elementen?

### Ondernemend

Is de aanvrager/het project gericht op behalen van resultaten, werkt men planmatig en gericht op gehele of gedeeltelijke (financiële) onafhankelijkheid?

### Co-financiers

Zijn er ook andere partijen bij de financiering betrokken (financieel en/of in natura)?

### Stakeholders-betrokkenheid

Worden de doelgroepen en de direct belanghebbenden bij het project betrokken?

### Samenwerking

Staat de organisatie open voor samenwerken met andere organisaties en wordt die samenwerking actief gezocht?

### Transparant

Is de aanvrager is transparant over resultaten, werkwijzen, methoden, omzet, financiële huishouding etc?

### Christelijke waarden

De inhoud en werkwijze van project/organisatie zijn niet tegengesteld aan de door het Bestuur geaccepteerde en geleefde christelijke waarden

## UITSLUITINGEN

- Verwerven en (nieuw- of ver-)bouw van fysieke panden/vastgoed en de inrichting en het onderhoud daarvan.
- Individuele begunstiging.
- Activiteiten die binnen de mogelijkheden van overheidssubsidies vallen.
- Algemene fondsvorming door derden.
- Projecten op het gebied van sport en spel, dans, theater, circus, etc.
- Studiekosten, beurzen en stages.



## PUBLICATIEPLICHT

### WEBSITE

[www.elevenflowers.com](http://www.elevenflowers.com)

### GEGEVENS EN BELEIDSPLAN

<https://www.elevenflowers.com/Gegevens-en-beleidsplan>

### JAARVERSLAG(EN)

#### **Recent jaarverslag**

<https://www.elevenflowers.com/jaarverslag-2020>

#### **Archief Jaarverslagen**

<https://www.elevenflowers.com/archief-jaarverslagen>